



Per rinnovare il sistema informativo aziendale e per realizzare un efficace sistema di gestione integrata del bilancio consolidato, Saipem si è affidata a BGP Management Consulting. Ed è stata una scelta vincente...

PROFILO Saipem S.p.A.

Saipem S.P.A., società del gruppo ENI, opera nel settore dei servizi per l'industria Oil & Gas, dove detiene una posizione di leadership riconosciuta a livello internazionale. Il core business di Saipem è costituito da perforazioni petrolifere a mare e a terra, costruzioni di impianti petroliferi offshore e condotte sottomarine, costruzioni di impianti petroliferi e condotte terrestri. Presente in 41 paesi, nel 2002 Saipem ha realizzato il 96% del fatturato all'estero impiegando 13.000 dipendenti. Ad oggi i dipendenti Saipem sono circa 21.000.

PROGETTO "Enterprise Datawarehouse"

Per fronteggiare le sfide di mercato e le insidie di un business sempre in evoluzione, Saipem avvertiva l'esigenza di una piattaforma informativa che supportasse in maniera efficace i processi decisionali del Management. Tale obiettivo poteva essere raggiunto grazie alla gestione in parallelo di due interventi complementari. Razionalizzazione e standardizzazione di procedure operative e processi dovevano essere accompagnate da una revisione sul fronte della gestione dei dati.

Nel 2000 Saipem ha avviato il progetto "Enterprise DataWarehouse" per il disegno e l'implementazione di un sistemadi reporting integrato. Grazie ad

case history

adeguati tool di supporto (analisi multidimensionali, query, reporting) il sistema integrato avrebbe, infatti, fornito informazioni tempestive, affidabili, integre e articolate secondo differenti prospettive di analisi. Saipem ha attribuito da subito al progetto "Enterprise DataWarehouse" un'importanza strategica. Dopo una prima fase di analisi per individuare i principali requisiti informativi delle diverse aree funzionali, nel 2001 la società ha identificato in BGP Management Consulting l'interlocutore ideale per gestire la fase realizzativa. Il team di consulenti di BGP Management Consulting comprendeva tutte le professionalità necessarie per coordinare e realizzare al meglio le attività del progetto. A risorse con competenze nella realizzazione di piattaforme datawarehouse ne sono state affiancate altre con esperienze distintive nel campo della progettazione di modelli di analisi e di reporting. L'orientamento metodologico con cui BGP Management Consulting ha affrontato lo sviluppo del progetto si è rivelato di particolare efficacia. L'approccio scelto per l'integrazione tra il datawarehouse e i sistemi alimentanti presenti in Saipem (SAP R/3 e sistemi legacy di varia natura) è stato di tipo incrementale e modulare. Difatti, in una prima fase del progetto (conclusa a giugno 2002) sono entrati in produzione i datawarehouse relativi ai processi delle aree Amministrazione, Finanza, Procurement e Gestione Magazzini.

In una seconda fase (conclusa a febbraio 2003) la copertura è stata estesa ai processi delle aree Asset, Manutenzione, Controllo di progetto e Controllo di gestione. Contemporaneamente, BGP Management Consulting si è occupata della realizzazione di un sistema di gestione integrata del processo di redazione del Bilancio Consolidato, sia a fini civilistici (Bilancio Statutory) sia a fini gestionali (Controllo di gestione e Controllo di progetto).



case history

SOLUZIONI mySAP Business Intelligence

La piattaforma SAP ha supportato tutto l'iter del progetto "Enterprise DataWarehouse". Architettura tecnologica integrata, flessibilità e possibilità di articolare le informazioni secondo molteplici livelli di analisi sono le caratteristiche del componente mySAP Business Information Warehouse (soluzione mySAP Business Intelligence) che hanno permesso la creazione di un datawarehouse adeguato alle esigenze espresse da Saipem.

Le potenzialità di questo strumento saranno ulteriormente valorizzate dall'interfaccia realizzata con il sistema di consolidamento. Anche il processo di consolidamento di Saipem è stato, infatti, affidato all'infrastruttura tecnologica SAP: il componente BCS (Business Consolidation System) della soluzione SEM (Strategic Enterprise Management) si è rivelato un supporto fondamentale per gli interventi di BGP Management Consulting in tema di bilancio consolidato.

BENEFIT Nuove opportunità a Saipem

A conclusione del progetto "Enterprise DataWarehouse", Saipem può sfruttare i vantaggi del nuovo ambiente integrato di gestione delle informazioni. La possibilità di articolare le informazioni secondo molteplici dimensioni di analisi è una condizione fondamentale per soddisfare le necessità dei diversi utenti, ai livelli manageriali e operativi. Nelle aree Amministrazione Finanza e Procurement è poi possibile una visione trasversale dei processi, e ciò favorisce l'integrazione delle informazioni relative sia ai diversi processi, sia alle diverse aree funzionali. "Ma il risultato più importante è quello di disporre di una base dati unica su cui costruire le analisi in funzione sia delle esigenze emerse, sia soprattutto di quelle che nasceranno", spiega il Dott. Gaetano Alfano, Responsabile degli applicativi gestionali di Saipem. Saipem potrà a breve apprezzare le opportunità offerte da BW ed i vantaggi in termini di tempestività, efficacia ed efficienza informativa del collegamento dell'ambiente datawarehouse con il sistema integrato di redazione del bilancio consolidato.

Attualmente la collaborazione con BGP Management Consulting continua con attività di manutenzione evolutiva e di completamento del progetto SEM.

Esempio di successo, il caso Saipem è stato selezionato da SAP Italia per la presentazione al Business Intelligence Forum nel luglio 2002.



BGP MANAGEMENT CONSULTING SPA

Milano - Via F. Cavallotti, 15 - 20122 Milano - Italia

Roma - C.so D'Italia, 92 - 00198 Roma - Italia

Mestre - Via Zandonai, 6 - 30174 Mestre-Terraglio (VE) - Italia

Tel. +39 02 45475350 - Fax +39 02 45475349 • E-mail: info@bgp.it - Web: www.bgp.it

