



SORIN IN CIFRE

(dati riferiti all'esercizio 2007)

Presenza: a livello globale, con una rete di vendita diretta (in Europa, Stati Uniti, Canada e Giappone) e di distributori negli altri mercati del mondo.

Dipendenti: oltre 4.800

EBITDA: € 18,6 mln

Ricavi: € 785,5 mln

Il Gruppo Sorin, con la collaborazione di BGP Management Consulting, si è posto l'obiettivo di integrare i processi e i sistemi dell'area Tesoreria e Finanza, rinnovando il modello operativo ed aggiornando il sistema informativo, mediante l'adozione della soluzione SAP FSCM (Financial Supply Chain Management).

PROFILO

Sorin Group è un leader mondiale nella Medical Technology, con un business focalizzato nello sviluppo di prodotti e macchinari per il trattamento delle malattie cardiovascolari.

Il gruppo Sorin è entrato a far parte di Snia nel 1986 e, facendo capo a Sorin Biomedica, si è sviluppato successivamente puntando su ricerca e sviluppo interni, ma anche attraverso acquisizioni internazionali strategiche, sino a diventare un polo industriale rivolto ad un mercato di livello mondiale.

Dal 2004, a seguito della scissione di Snia, il Gruppo Sorin, sotto la holding Sorin S.p.A., è quotato indipendentemente alla Borsa Italiana.

PROGETTO

Aggiornamento processi Tesoreria e Finanza

L'iniziativa progettuale intesa al rinnovamento e all'integrazione dei processi/sistemi dell'area Tesoreria e Finanza si è avviata ad inizio 2007 ed è sorta nell'ambito del più ampio progetto di revisione dei sistemi informativi e dei processi correlati, che il gruppo Sorin sta affrontando dal 2006.

case history

Il piano progettuale ha previsto (in una prima fase, conclusasi nel luglio 2007) la realizzazione di un modello Kernel con contestuale go live delle soluzioni SAP per le 5 società italiane del Gruppo. In seguito il modello è stato esteso mediante due roll-out sulle società estere dell'area europea: prima in Olanda e Belgio (gennaio 2008) ed infine in Francia, Spagna, UK e Germania (aprile-luglio 2008).

L'obiettivo dell'intervento affidato a BGP è stato l'aggiornamento dei processi/sistemi di gestione operativa dell'area Tesoreria ed, in secondo luogo, il consolidamento dei processi/sistemi di reporting e di gestione della liquidità accentrata a livello Europeo, mediante l'implementazione delle più recenti soluzioni SAP FSCM.

Nel primo gruppo di processi, precedentemente supportati da diversi sistemi transazionali legacy, sono rientrate tutte le procedure di pagamento ed incasso verso terzi e intercompany, l'acquisizione degli estratti conto e la comunicazione verso banche e altre controparti commerciali e finanziarie.

Nel secondo gruppo di processi, precedentemente supportati solo in parte da strumenti informatici specifici, sono rientrate le attività di accentramento della liquidità, di gestione della tesoreria centrale, di gestione delle operazioni di finanziamento, investimento e copertura ed il reporting finanziario di breve e di medio-lungo termine.

A BGP Management Consulting è stata affidata la responsabilità di implementare i moduli SAP a servizio dei processi di Tesoreria sopra citati, in coordinamento con i responsabili di Sorin Group e con le strutture responsabili dell'implementazione dei moduli di contabilità e della gestione sistemistica.

PERCHE' SORIN SCEGLIE BGP

Sorin Group ha richiesto la collaborazione di BGP Management Consulting per analizzare ed implementare i processi nell'ambito delle operazioni finanziarie e di tesoreria.

La scelta di BGP Management Consulting è stata in primo luogo dovuta all'esperienza pluriennale maturata ed alla conseguente elevata competenza specialistica di cui dispone, relativamente ai moduli SAP FSCM.

SOLUZIONI IMPLEMENTATE (SAP FSCM)

Le soluzioni SAP FSCM implementate presso le società di Sorin Group sono riconducibili all'area di Incassi e Pagamenti (FI/CM – Pagamenti manuali, automatici e online, incassi e gestione effetti, disposizioni elettroniche e cartacee); all'area di Cash Management (CM – Cash position, cash forecast, gestione anagrafiche banche, gestione E/C elettronico e manuale); all'area di Accentramento della Tesoreria (IHC/CM/FI – Cash pooling, pagamenti intercompany, gestione conti correnti intercompany); al Reporting Finanziario (LP/SEM/BW – Consuntivo di tesoreria, preventivo di tesoreria, reporting e analisi degli scostamenti); alla Gestione delle Transazioni Finanziarie (TM/MM/FX – Gestione transazioni di Money Market, Forex e sistema informativo).

case history

BENEFIT

La soluzione introdotta dai consulenti di BGP Management Consulting ha permesso al Gruppo Sorin di assicurare l'efficace funzionamento del sistema di gestione della Tesoreria presso la Capogruppo, così come presso le consociate operative, per supportare una gestione della liquidità accentrata ed un reporting sui flussi finanziari più dettagliato, affidabile ed immediato rispetto a quanto era possibile con le precedenti procedure legacy.

La contemporanea attivazione degli altri moduli SAP nell'ambito del più ampio progetto di revisione dei sistemi informativi (FI, CO, BW etc.), sempre sulla medesima piattaforma sistemistica, ha consentito di massimizzare i benefici dell'integrazione tecnologica e di cogliere le opportunità di miglioramento del nuovo sistema, con un'opera di progressiva ottimizzazione e di estensione delle funzionalità.

La Tesoreria Centrale ha così beneficiato di strumenti più raffinati ed efficaci per la gestione delle operazioni e delle coperture dei rischi finanziari, dei conti correnti intercompany e per la gestione automatizzata dei processi di incasso/pagamento e dell'accentramento della liquidità.

Le Tesorerie Locali possono ora fruire di strumenti migliori relativamente ai processi di Tesoreria quali la definizione delle previsioni di liquidità, la gestione dei conti bancari e di tutte le attività operative di incassi/pagamento.

Per tutto il Gruppo, sia a livello centrale che locale, vi sono stati notevoli benefici legati all'automatizzazione e all'integrazione dei processi di reporting finanziario (pianificazione, preventivazione, consuntivazione dei flussi di liquidità), sia di tipo operativo che di tipo direzionale/istituzionale.



BGP MANAGEMENT CONSULTING SPA

Milano - Via F. Cavallotti, 15 - 20122 Milano - Italia

Roma - C.so D'Italia, 92 - 00198 Roma - Italia

Mestre - Via Zandonai, 6 - 30174 Mestre-Terraglio (VE) - Italia

Tel. +39 02 45475350 - Fax +39 02 45475349 • E-mail: info@bgp.it - Web: www.bgp.it

